

Monsieur Bernard DEKENS  
Président de la CCARM  
29 rue Méhul

08600 GIVET

Fumay, le 01 décembre 2025

Nos Réf : FP/FB n° 2025D-008

**Objet : Demande Complément de Subvention d'équilibre 2025**

Monsieur le Président,

Par la présente, j'ai l'honneur de vous faire part de mon intention de solliciter le soutien financier de la CCARM au travers d'un complément de subvention d'équilibre au titre l'année 2025 pour un montant de 140 000 €.

En effet, le résultat prévisionnel de fonctionnement à fin décembre 2025 est négatif d'environ -137 k€ lié principalement à des retards de perception de subvention de fonctionnement de la part de la CPAM et de l'ARS. La future réception de ces subventions de fonctionnement viendra en minoration de la nécessité de subvention au titre de l'année 2026

Je vous transmets joints le compte administratif prévisionnel 2025, l'état prévisionnel de trésorerie et la délibération 2025-11-025, constituant les éléments justificatifs de cette demande de complément.

Je vous prie d'agréer Monsieur le Président, à l'expression de mes respectueuses salutations.

Le Président  
Fabien PRIGNON





- ***Autorise***, la demande d'un complément de subvention d'équilibre de 140 k€ auprès de la CCARM
- ***Donne délégation***, au Président de concrétiser et signer une convention financière idoine fixant les modalités de versement.



Pour extrait conforme  
Le Président

Fabien PRIGNON

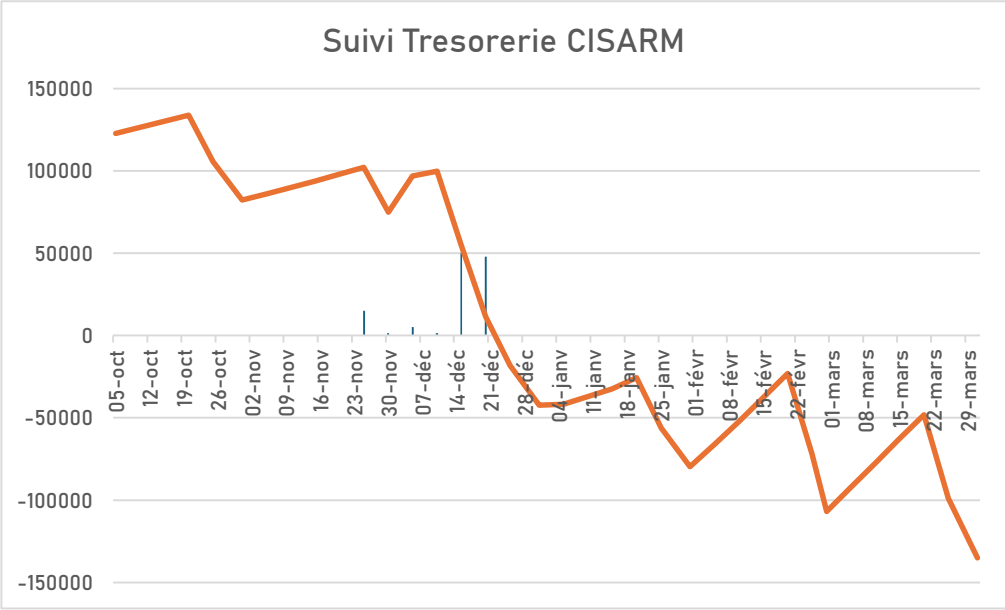
# PLANIFICATION TRESORERIE

2025-2026

CISARM 166 rue Malcotte 08170 Fumay

24/11/2025

	recette	Subv	sal + ch	Achats	Invest	Ajust	Solde
Initial							119 000
05-oct	5 000			1300			122 700
10-oct	5 000			1300			126 400
15-oct	5 000			1300			130 100
20-oct	5 000			1300			133 800
25-oct	5 000		32000	1300			105 500
31-oct	5 000		27000	1300			82 200
05-nov	5 100			1300			86 000
10-nov	5 200			1300			89 900
15-nov	5 300			1300			93 900
20-nov	5 400			1300			98 000
25-nov	5 500	50 000	35000	1300	15000		102 200
30-nov	5 600		30000	1300	1500		75 000
05-déc	5 700	22 524		1300	5000		96 924
10-déc	5 800			1300	1500		99 924
15-déc	5 900			1300	50000		54 524
20-déc	6 000			1300	48000		11 224
25-déc	4 000		32000	1300			-18 076
31-déc	4 000		27000	1300			-42 376
05-janv	2 000			1300			-41 676
10-janv	6 000			1300			-36 976
15-janv	6 000			1300			-32 276
20-janv	8 000			1300			-25 576
25-janv	12 000		41250	1300			-56 126
31-janv	12 000		34300	1300			-79 726
05-févr	15 000			1300			-66 026
10-févr	15 000			1300			-52 326
15-févr	16 000			1300			-37 626
20-févr	16 000			1300			-22 926
25-févr	16 000		63800	1300			-72 026
28-févr	16 000		49600	1300			-106 926
05-mars	16 000			1300			-92 226
10-mars	16 000			1300			-77 526
15-mars	16 000			1300			-62 826
20-mars	16 000			1300			-48 126
25-mars	16 000		65500	1300			-98 926
31-mars	16 000		50800	1300			-135 026



***Situation Comptable - Régie - CISARM - Prév202512***

## DEPENDENSES

## RECETTES

FONCTIONNEMENT	Chap.	Articles	Désignation	Réalise N-1	Budget N	Réalise N
	11	60612	Energie - Electricité	0,00	10 000,00	3 961,12
	11	60632	Fournitures de petit équipement	5 171,06	17 780,00	17 179,50
	11	6064	Fournitures administratives	0,00	2 500,00	680,94
	11	611	Contrats de prestations de services	41 475,53	110 383,00	60 072,54
	11	6132	Locations immobilières	0,00	1 000,00	
	11	6161	Assurance Multirisques	1 288,17	3 100,00	3 203,24
	11	6184	Formation - Organisme	1 500,00	1 000,00	
	11	6234	Réceptions	0,00	1 000,00	
	11	6236	Catalogues et imprimés	0,00	1 000,00	
	11	6251	Voyages, déplacements et missions	892,92	2 000,00	
	11	6261	Affranchissement	0,00	400,00	
	11	6262	Télécommunications	293,88	4 500,00	5 192,87
	11	627	Services bancaires et assimilés	0,00	300,00	193,81
	12	64131	Rémunérations	113 487,63	536 556,00	503 378,56
	12	6451	Cotisations à l'URSSAF	40 557,74	193 160,16	181 771,70
	12	6453	Cotisations aux caisses de retraite	7 548,49	53 655,60	45 651,24
	12	6488	Autres Frais Personnel	758,65	8 741,25	7 413,76
	65	65888	Autres Charges de gestion courante	1,24	500,00	2,25
	66	66111	Charges Financières	0,00	4 654,64	4 094,18
			Total Dépenses Réelles	212 975,31	952 230,65	832 795,71
	023	023	Virement à la section d'investissement	0,00		
42	6811	Dot.aux amort.des immobilisations	0,00	48 253,08	43 803,07	
		Total Dépenses Ordres	0,00	48 253,08	43 803,07	
		Total Dépenses Exercice	212 975,31	1 000 483,73	876 598,78	
		Résultat de la section (1)	0,00	10 012,15	137 389,72	
		Déficit Fonctionnement N-1 reporté	0,00	0,00		
		Total Dépenses Fonctionnement	212 975,31	1 000 483,73	876 598,78	

Chap.	Articles	Désignation	Réalise N-1	Budget N	Réalise N
70	706888	FSE et FSP Patients	9 097,42	108 658,09	59 510,58
70	706888	contrat d'aide à l'installation	0,00	0,00	
70	706888	contrat de stabilisation et coordination	0,00	0,00	
70	706888	Rémunération forfaitaire spécifique	0,00	0,00	
70	706888	Travail en équipe et coordination	0,00	0,00	
70	706888	Protocoles de coopération de SNP	0,00	0,00	
70	706888	Implication des usagers	0,00	0,00	
74	74751	Dotation Equilibre	185 000,00	275 679,27	275 679,27
74	747888	FSE et FSP Institutions	28 889,34	310 374,26	239 258,95
75	75888	FSE et FSP	0,70	0,00	
75	75888	Actes IDE	0,00	0,00	
75	757358	Subvention Teulade, etc..	0,00	58 588,96	25 902,00
75	757368	Subvention Exploitation	0,00	219 171,00	122 857,25
76	7688	Produits Financiers	0,00	500,00	1,01
		Total Recettes Réelles	222 987,46	972 971,58	723 209,06
77	777	Reprise Subv	0,00	17 500,00	16 000,00
		Total Recettes Ordre	0,00	17 500,00	16 000,00
		Total Recettes Exercice	222 987,46	990 471,58	739 209,06
		Résultat de la section (1)	10 012,15	0,00	0,00
	002	Excédent Fonctionnement N-1 reporté	0,00	10 012,15	0,00
		Total Recettes Fonctionnement	222 987,46	1 000 483,73	739 209,06

DEPENSES						RECETTES						
INVESTISSEMENT	Chap.	Articles	Désignation	Réalise N-1	Budget N	Réalise N	Chap.	Articles	Désignation	Réalise N-1	Budget N	Réalise N
	10		Rembst		0,00		10	10222	FCTVA	0,00	24 930,96	
	16	1641	Emprunt Bqe		12 987,85							
	168	168758	Emprunt CCARM		135 800,00		13	1322	Soutien Projet Accès aux Soins	0,00	0,00	
							13	13251	Subvention Initiale Invest EPI ARM	75 000,00	0,00	14 448,53
	20	2051	Logiciel SAAS	8 004,00	3 000,00	2 290,00	13	1318	Subvention Invest autres EPI	50 000,00	20 000,00	20 000,00
	21	21313	Bâtiments sociaux et médico-sociaux	76 061,45	18 617,19		16	1641	Emprunts et dettes assimilées	0,00	0,00	
	21	21838	Autre matériel informatique	37 402,19	2 000,00	2 448,79	16	168758	Emprunts et dettes assimilées	135 800,00	0,00	
	21	21848	Autres matériels de bureau et mobiliers	25 609,26	2 000,00							
	21	2188	Autres immobilisations corporelles	12 908,62	0,00							
	23	233	Immobilisation en Cours	0,00	0,00		27	2745	Avances remboursables	0,00	0,00	
	27	2745	Avances remboursables	0,00	0,00							
			Total Dépenses Réelles	159 985,52	174 405,04	4 738,79			Total Dépenses Réelles	260 800,00	44 930,96	34 448,53
	040	13912	reprise Subvt	0,00	17 500,00	16 000,00	021	021	Virement à la section de fonctionnement	0,00		
							40	28188	Amort.des immobilisations	0,00	48 253,08	43 803,07
			Total Dépenses d'ordre	0,00	17 500,00	16 000,00			Total Dépenses Ordres	0,00	48 253,08	43 803,07
			Total Dépenses Exercice	159 985,52	191 905,04	20 738,79			Total Recettes Exercice	260 800,00	93 184,04	78 251,60
			RAR		251 018,48	247 645,07			RAR		248 925,00	234 937,15
			Résultat de la section (2)	0,00	98 721,00	0,00			Résultat de la section (2)	100 814,48	0,00	57 512,81
			Déficit Investissement N-1 reporté	0,00	0,00			001	Excédent Investissement N-1 reporté	0,00	100 814,48	
			Total Dépenses Investissement	159 985,52	442 923,52	268 383,86			Total Recettes Investissement	260 800,00	442 923,52	313 188,75
		RAR Dépenses Investissement	251 018,48					RAR Recettes Investissement	248 925,00			

Restes à Réaliser 2024 vers 2025			Budget N	Réalise N
Chap.	Article	Motif	€ TTC	€ TTC
21	21313	Bâtiments sociaux et médico-sociaux	51 938,55	19 686,31
21	21831	Autre matériel informatique	12 997,81	4 800,45
21	21848	Autres matériels de bureau et mobiliers	4 390,74	
21	2188	Autres immobilisations corporelles	181 691,38	223 158,31
		CUMUL DEPENSES	251 018,48	247 645,07
16	1641	Emprunts et dettes assimilées	164 000,00	150 012,15
13	1322	Subvention Invest autres EPI	84 925,00	84 925,00
		CUMUL RECETTES	248 925,00	234 937,15

Résultat de l'Exercice (1)+(2)	110 826,63	-108 733,15	-79 876,91
Résultat Total Fonctionnement	10 012,15	-0,00	-137 389,72
Résultat Total Investissement	100 814,48	0,00	44 804,89
RESULTAT DE CLOTURE N	110 826,63	-0,00	-92 584,83
RESULTAT DE CLOTURE N tenant compte des RAR	108 733,15	-0,00	-92 584,83

	Ordre	Réel	Cumul
Dépenses	59 803,07	1 144 982,64	1 204 785,71
Recettes	59 803,07	1 052 397,81	1 112 200,88
RESULTAT CUMULE tenant compte des RAR			18 241,80